

**City of Malmö**



# **Organizational change for Circular Procurement**

**Interreg  
North Sea**

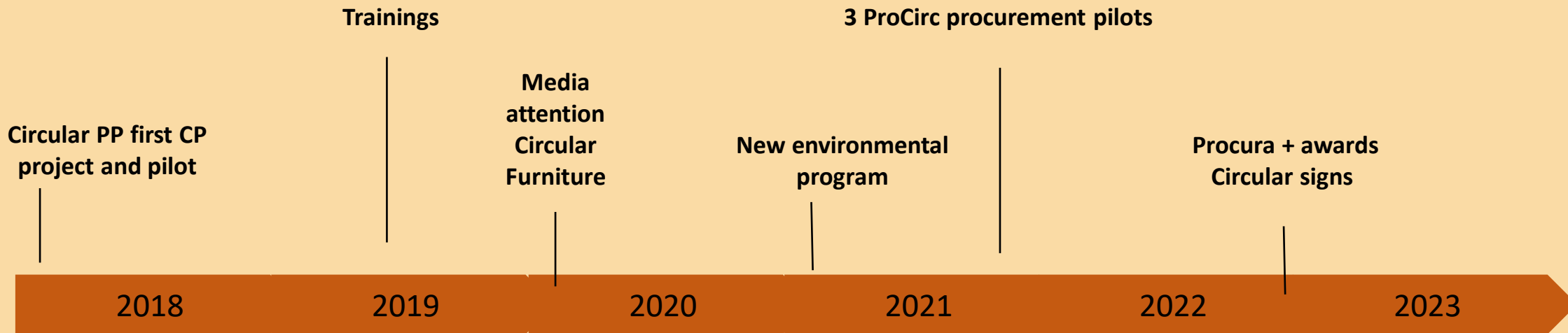


Co-funded by  
the European Union

---

CEO

**Emma Börjesson  
Circle Economy Team  
Environmental  
department**



**Other**

- Transversal teamwork
- CE in PP-process
- Monitoring
- Communication



## Champions and statements



# 2

## The City of Malmö's organisation has net-zero emissions

The City of Malmö should be a role model and needs to work with the organisation's own emissions in an effective manner. To achieve at least net-zero emissions of greenhouse gases, the City of Malmö organisation must minimise emissions from direct and indirect sources to the greatest extent possible. The remaining emissions must be compensated with carbon sequestration to achieve net-zero emissions. Carbon sequestration should be performed locally to the greatest extent possible.

### Indicator

Greenhouse gas emissions of the City of Malmö's organisation\*.

\* Within Scope 1, 2, 3 for the municipal organisation according to the Greenhouse Gas Protocol.

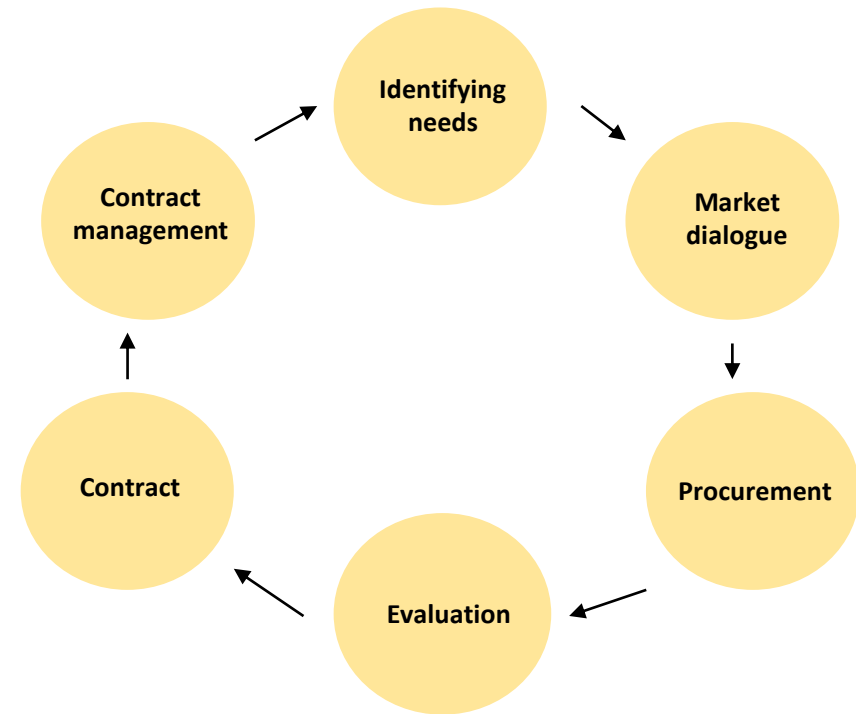
## Experts recruitment



# Circular procurement process in City of Malmö


## Transversal teamwork

- Collaboration between procurer, sustainability coordinators and reference groups
- Using circular tools in all parts of the procurement process
  - Circular workshops with reference group
  - Circular market dialogue - RFI questions
  - Guide for sustainable procurement (including CE) available for everyone in the city
- Follow-up with buyers and users of products and services
- Engage and further develop the contract together with supplier



## Trainings and awareness raising





2023-02-20

## Förslag på cirkulära RFI-frågor

### Cirkulär ekonomi

- Har ni sett exempel i andra upphandlingar på bra cirkulära krav vid inköp av XXX? Vilka upphandlingar och vad för kriterier?
- Har ni produkter tillverkat av återvunnet material? Vilka produkter och till vilken mängd består de av återvunnet material (exempelvis 50% återvunnen plast)? Vilka verifierat har ni som kan styrka detta?
- Kan alla era produkter plockas isär och materialåtervinnas? Vilka krav anser ni är viktiga att ställa för att erhålla produkter som kan materialåtervinnas?
- Vilka krav anser ni är viktiga att ställa för att erhålla produkter som är enkla att repareras eller renoveras?
- Kan ni tillhandahålla reparationstjänster? För vilka produkter?
- Kan ni tillhandahålla reservdelar? För vilka produkter?
- Återstar ni produkter? Om så, hur går det till?
- Kan alla produkter med batterier enkelt tas isär så att batterier kan bytas ut?
- För produkter med lång livslängd, kan delar som utsetts för stort slitage bytas ut?
- Vad har ni för garantitider för olika produktkategorier?
- Vilka krav anser ni är viktiga att ställa för att erhålla produkter av god kvalitet med potential till lång livslängd?
- Hur ser ni på ett samarbete kring cirkulär ekonomi under avtalsperioden?

Market dialogue


6 (24)

## Guidance

### 3. Undersök möjligheter med cirkulär ekonomi

Finns det cirkulär potential i upphandlingen? Detta kan vara krav som ökar varans livslängd, eller leder till mindre materialåtgång. Ett sätt att ta reda på cirkulära möjligheter är att använda verktyget "Mål och strategier för Cirkulär upphandling".

Verktöget kan användas för att kartlägga vilka cirkulära aspekter som är aktuella för den specifika upphandlingen och vilka cirkulära krav som är möjliga att ställa. Verktöget kan både användas när behovet för upphandlingen kartläggs och utformas, samt utgöra inspiration för att formulera cirkulära frågor till marknadsdialogen.

En första cirkulär fråga, som alltid är bra att ställa sig innan en inledd en upphandling, är om behovet kan nås utan inköp. Finns det t.ex. en annan arbetsplats eller förvaltningen som redan har produkten och kan låna ut den?

#### Verktöget - "Mål och strategier för Cirkulär upphandling"

A	B	C	D	E
1. Reducera miljöbelastning	2. Öka andelen återvunnet material	3. Öka andelen återvunnet material	4. Öka andelen återvunnet material	5. Öka andelen återvunnet material
6. Öka andelen återvunnet material	7. Öka andelen återvunnet material	8. Öka andelen återvunnet material	9. Öka andelen återvunnet material	10. Öka andelen återvunnet material

Bilden ovan, i större format, samt ytterligare info går att finna via följande länk: [Verktöget för omställning till en cirkulär ekonomi | Upphandlingsmyndigheten](#)

#### Exempel på cirkulära krav i avtal

*"Anbudsgivaren ska lämna pris för besiktning, service, reparation och restaurering"*

- Krav från upphandling av Barmvagnar (STK-2021-57)

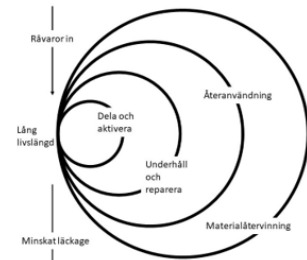
*"Leverantören ska garantera tillgång till reservdelar för barmvagnar i minst fyra (4) år beräknat från och med tillverkningsdatum. Följande reservdelar ska minst vara"*

7 (15)
7 (15)

### 3.3. Cirkulär ekonomi

Beskriv vilka cirkulära möjligheter som skulle kunna inkluderas i upphandlingen. Till hjälp finns nedan ett cirkulär analysverktyg. Utgå ifrån figuren och fundera över vilka cirkulära möjligheter som kan vara aktuella för upphandlingen. Det finns även frågor och exempel under figuren för inspiration.

Upphandlare infogar text här.



**Lång livslängd**

- Hur kan produkter få en lång livslängd?

*Exempel:*

- Välj produkter av god kvalitet, t.ex. premiera lång garantitid
- Välj produkter som kan uppgraderas så att de har god möjlighet att klara kommande system och behov

**Dela och aktivera**

- Hur kan nyttjandegraden av produkter maximeras?

*Exempel:*

- Hyr produkter istället för att köpa
- Välj lösningar som kan nyttjas av många

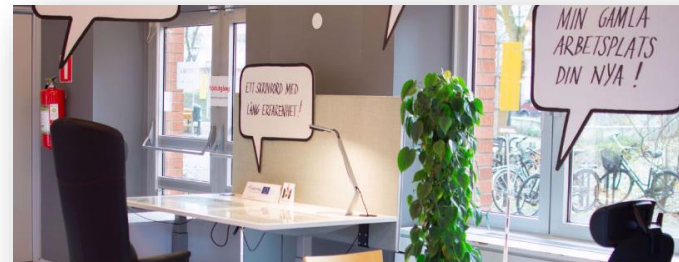
Procurement Journal



# Communication about circular procurement and purchasing



Upphandling som verktyg för samhällsförändring – Malmö stad vinner nytt pris



Funktionsstödsförvaltningen visar vägen – andelen återbrukade möbler har ökat med cirkulärt avtal

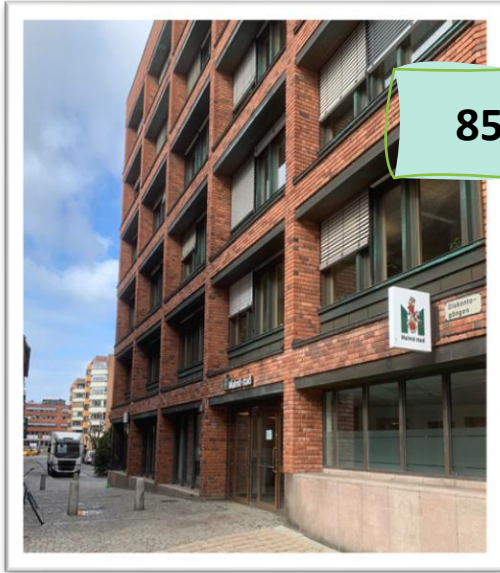


Med hjälp av så kallade bambussar kan de minsta förskolebarnen lättare komma ut på utflykter.

Tack vare cirkulärt avtal kan fler förskolebarn upptäcka Malmö



# Measuring and Monitoring Circular purchasing



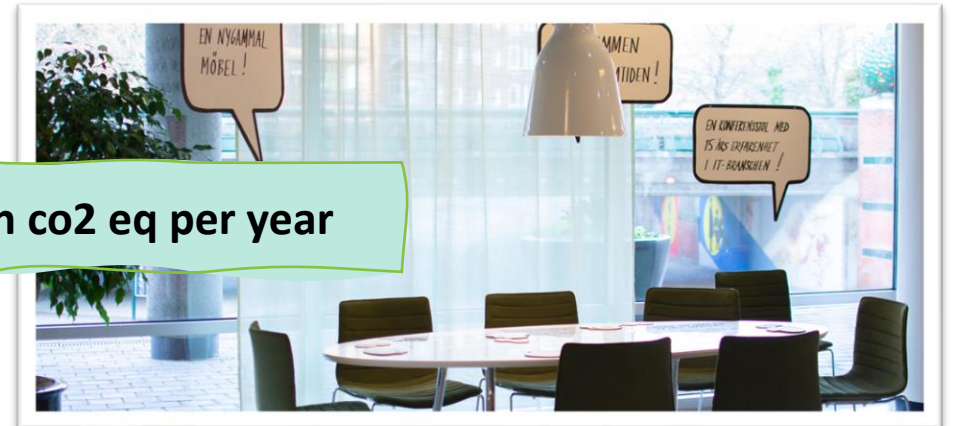
85% less co2



37% less co2



2019 **1704 ton co2** (41,3 millions)  
2022 **1714 ton co2** (49,3 millions)



200 ton co2 eq per year

# Tips and success factors to go circular

- **Start with something easy – more likely to become a success!**
- **Champions, intrapreneurs, enthusiasts...!**
- **Monitoring – difficult but valuable (don't look for the perfect monitoring)**
- **Behavioral change**
- **Integrate Circular Economy into procurement process**
- **Copy Paste**

**A long version of this talk - [here](#)**



**City of Malmö**



**Thank you!**

**Contact me via mail och connect at LinkedIn.**

**Our work will continue in the CEO-project about circular furniture.  
Check it out – [link](#)**

**Emma.Borjesson@malmo.se**

**Interreg  
North Sea**



Co-funded by  
the European Union

---

CEO

## Resources

Chemical plan (in Swedish)

<https://miljobarometern.malmo.se/kemikalier-och-miljogifter/handlingsplan-for-det-strategiska-kemikaliarbete-2022-2030>

Environmental program

[https://malmo.se/download/18.536c13d9185ece2212bf649/1680091038859/Malmo\\_miljoprogram\\_ENG\\_2021-07-01.pdf](https://malmo.se/download/18.536c13d9185ece2212bf649/1680091038859/Malmo_miljoprogram_ENG_2021-07-01.pdf)

Eco and Waste cycle plan

<https://www.vasyd.se/Artiklar/Regler-och-riktlinjer-avfall/Kretsloppsplan>